



# METODIKA IDENTIFIKACE INVENCÍ A JEJICH NÁSLEDNÉHO ZAVÁDĚNÍ DO ŽIVOTA REGIONŮ A OBCÍ

Instituce / autor: Západočeská univerzita v Plzni  
Datum zveřejnění: 23.4.2021  
Registrační číslo: 121  
Číslo projektu: TITSMMR702  
Název projektu: Predikce budoucích výzev sídel do 15 000 obyvatel a foresight souvisejících trendů  
Řešitel: doc. RNDr. Jiří Ježek, Ph.D. a kol.  
Klíčová slova: predikce, malá města, foresight

## Souhrn problematiky

Rozvoj nejenom malých měst se dnes odehrává v prostředí plném změn a nejistot. Jednou z možností, jak se mohou na nejistou budoucnost připravit, je **pracovat s trendy a rozvojovými výzvami a používat techniku tvorby scénářů během strategického plánování. Cílem metodiky je poskytnout sídlům do 15 tisíc obyvatel (pro zjednodušení v metodice používáme označení „malá města“) soubor relevantních informací a poznatků, jak identifikovat trendy, které budou určovat jejich budoucí vývoj a jak vytvářet scénáře budoucnosti.**

Metodika reaguje na značnou nejistotu prostředí, ve kterém obce a města strategicky plánují, kdy je prakticky nemožné předpovědět budoucnost a přesně stanovit rozvojové cíle. V podmínkách nejistoty rozhodování a velkého množství faktorů, které ovlivňují budoucnost měst, se při praktickém ověřování metodiky osvědčila práce s různými scénáři budoucnosti, která nepředpokládá, že při tvorbě rozvojové strategie musíme „vidět světlo na konci tunelu“.

Novost metodiky spočívá ve **využívání prognostiky (foresight, forecasting) jako nástroje systematického uvažování o možných variantách (scénářích) budoucího rozvoje malých měst.** Schopnost vytvářet scénáře budoucnosti pomůže malým městům včas a lépe reagovat na nastupující trendy a výzvy, než tradiční plánovací metody. **Práce s rozvojovými trendy, vizemi a scénáři má také mobilizační efekt a podněcuje kreativitu aktérů při identifikaci inovativních řešení současných problémů a budoucích výzev malých měst.**

Metodika vychází z praktických poznatků a byla zpracována pro potřeby praxe. Kromě toho, že se zabývá třinácti trendy budoucího rozvoje malých měst, jejich dopady a příklady adaptačních opatření a strategií, tak nabízí postup, jak přemýšlet o budoucnosti malých měst a jak vytvářet scénáře jejich budoucího vývoje.

Smysluplnost a aplikovatelnost této metodiky byla diskutována a ověřena v podmínkách pěti modelových měst - v Broumově, Čelákovcích, Mariánských Lázních, Moravských Budějovicích a Slavičíně. **Ověřování metodiky ukázalo, že lepší podmínky pro diskusi nad trendy a scénáři budoucnosti existují v těch malých městech, která se snaží uplatňovat participativní plánování a systematicky komunikují s veřejností.**

## Přílohy

1. <https://www.obcepro.cz/attachments/inventions/1381616068007.pdf>