

**Strategické plánování
rozvoje města
Uherské Hradiště**

Strategický rámec rozvoje Uherského Hradiště

```
graph TD; A[Strategický rámec rozvoje Uherského Hradiště] --- B[Program rozvoje města, 1997]; A --- C[Program rozvoje města, 2004]; A --- D[Strategický plán rozvoje města do roku 2020, 2007]; D --- E[Integrovaný plán rozvoje města, 2009];
```

Program rozvoje města, 1997

Program rozvoje města, 2004

Strategický plán rozvoje města
do roku 2020, 2007

Integrovaný plán rozvoje města,
2009

Strategický plán z roku 2007



Způsob tvorby strategického plánu

Řídící skupina, 27 členů:

- Vedení města a klíčoví zaměstnanci města
- Ředitelé organizací města
- ředitelé místních podniků a zástupci zaměstnavatelů
- zástupci NNO

Kompetence a úkoly Řídící skupiny:

- SWOT analýza města
- Rozvojová vize města
- Klíčové oblasti

Způsob tvorby strategického plánu

Klíčové oblasti – pracovní skupiny:

- analýza oblasti
- vize pro oblast
- strategické a specifické cíle
- ukazatele

Vize je rozpracována do klíčových oblastí

OKRUH I: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A LIDSKÉ ZDROJE

1. Vzdělávání a školství
2. Podnikání, zaměstnanost a cestovní ruch
3. Kultura a památky
4. Sport a volnočasové aktivity

OKRUH II: PROSTŘEDÍ PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ

5. Životní prostředí a urbanistická kvalita
6. Zdravotnictví a sociální služby
7. Bydlení
8. Bezpečnost
9. Doprava

OKRUH III: ŘÍZENÍ ROZVOJE MĚSTA

10. Informační a komunikační technologie
11. Řízení a správa

Přednosti komunitního přístupu

- **komunitní plán** – role zhotovitele spíše moderátorská, plán vytvářely pracovní skupiny za účasti veřejnosti, více než 120 osob
- vyjadřuje názor nejen města a jeho úřadu, ale i **širší veřejnosti**

Slabé stránky komunitního přístupu

- širokospektrální – řeší většinu oblastí života města, nerozlišuje v jejich významu a naléhavosti, nesoustředí se na rozvojově nosné oblasti
- řeší i oblasti, které nejsou v kompetenci města a MěÚ (střední školství, zaměstnanosti, nadřazená infrastruktura apod..)
- SPRM končí na úrovni specifických cílů, není rozpracován do podoby akčního – prováděcího plánu
- slouží „pouze“ jako identifikátor projektů a nikoli jako nástroj pro koncepční řízení rozvoje města

Zefektivnění procesu strategického plánování 2010 - 2012

1. analýza procesu SP a využití dokumentů



2. tvorba metodiky zapojení veřejnosti



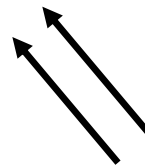
3. aktualizace SPRM a AP



4. nastavení motivačního systému s využitím BSC



5. realizace technické podpory



Vzděl. klíčových aktérů
(průřezově)

Struktura SPRM

Vize

Uherské Hradiště
- „pulsující srdce Slovácka“-
dynamické město s vysokou kvalitou života, město atraktivní pro obyvatele, investory
a návštěvníky.

Pilíř

1. Ekonomický potenciál a atraktivita města	2. Soudržná společnost	3. Životní prostředí, urbanismus	4. Partnerství a efektivní samospráva (efektivní město)
Udržitelný rozvoj			Zajištění UR

Cíle

1.1. Zlepšit podmínky pro rozvoj MSP a zaměstnanosti 1.2. Zvýšit atraktivitu a návštěvnost města	2.1. Zlepšit podmínky pro školství a vzdělávání 2.2. Zefektivnit síť sociálních služeb 2.3. Zvýšit bezpečnost a posílit prevenci kriminality 2.4. Zlepšit podmínky pro sport, spolkový život a volnočasové aktivity 2.5. Zlepšit podmínky pro kulturní život města	3.1 Zlepšit parametry životního prostředí 3.2 Optimalizovat dopravní systém města 3.3 Zajistit přiměřený urbánní rozvoj (bydlení, tvorba veřejných prostranství, revitalizace brownfields)	4.1. Zajistit efektivní řízení města a využití ICT 4.2. Prosadit zájmy města (lobbing) a podpořit vnější vztahy (spolupráce) 4.3. Podpořit aktivní práci s veřejností
---	--	--	---

Struktura SPRM

Pilíř č. 2: Soudržná společnost

Cíle	Optimální směr	Název indikátoru	Měrná jednotka
2.1. Zlepšit podmínky pro školství a vzdělávání	⌊	Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ	počet žáků
	↔	Kapacita MŠ - počet míst MŠ / počet dětí ve věku 3-6 let	počet míst v MŠ
	↔	Objem prostředků (vyjma investic) na žáka ZŠ	Kč na žáka
2.2. Zefektivnit síť sociálních služeb	↑	Realizace projektu Komunitní plánování	index naplnění
	↑	Objem prostředků realizovaných "měkkých" projektů v oblasti sociálních služeb	objem prostředků
	↑	Spokojenost občanů se sociálními službami	index průměrné spokojenosti
2.3. Zvýšit bezpečnost a posílit prevenci kriminality	↓	Počet trestných činů zaznamenaných policií na 1000 obyvatel	míra kriminality
	↑	Počet opatření na zvýšení bezpečnosti a prevenci kriminality	počet opatření
	↔	Objem prostředků na Městskou policii	objem prostředků
	↑	Spokojenost občanů s bezpečností chodit v noci po hlavních ulicích/po veřejných prostranstvích (parky, hřiště)	index průměrné bezpečnosti
2.4. Zlepšit podmínky pro sport, spolkový život a volnočasové aktivity	↑	Počet návštěvníků sportovních akcí	počet návštěvníků
	↑	Počet členů zájmových souborů a sportovních oddílů	počet osob
	↑	Plocha zrekonstruovaných a nově vybudovaných prostor pro sport, spolkový život a volnočasové aktivity (hřiště, tělocvičny, haly, klubovny spolků a souborů)	m ²
	↔	Objem prostředků na podporu sportu, spolkového života a volnočasových aktivit	objem prostředků
2.5. Zlepšit podmínky pro kulturní život města	↑	Počet návštěvníků městem pořádaných kulturních akcí	počet osob
	↑	Objem rozpočtů kulturních zařízení města	objem prostředků
	A/N	Vyřešit problematiku umístění Slováckého divadla	splněno/nesplněno

Akční plán rozvoje města Uherské Hradiště pro období let 2014 – 2017

Cíl: 3.3 Zajistit přiměřený urbánní rozvoj (bydlení, tvorba veřejných prostranství, revitalizace brownfields)			
Cílové skupiny: Široká veřejnost	Odhad finanční náročnosti: 63 239 tis. Kč	Garant: Ing. Stanislav Blaha	Klíčové aktivity: - regenerace stávajícího bytového fondu a podpora výstavby sociálních bytů - revitalizace veřejných prostranství, - pořízení regulačních plánů a územních studií, - hledání využití pro brownfields, - inventarizace ploch pro bytovou výstavbu - příprava akce/programu - realizace akce - zpracování výstupů (tisková zpráva, fotodokumentace, apod.)
Termín splnění: 2014	Externí zdroje: Částečně	Partneři spolupráce: Neziskové organizace Příspěvkové organizace města	

Tabulka opatření/projektů:

Pořadí	Kód SP	Název opatření/projektu	Měřitko	Orientační náklady v projektu (v tis.) Kč							Externí zdroje	Dotační titul	Termín zahájení	Termín ukončení	Odpovědnost	Stupeň rozpracovanosti
				2014	2015	2016	2017	Celkem								
				63 239	-	-	-	63 239	28 258,4							
1.	Ž.3.3.2	Revitalizace lokality Na Rybníku (IPRM)	✓	7 000	-	-	-	7 000	6 800	IOP	IV/2014	VIII/2014	OIN	Projektová dokumentace		
2.	Ž.3.3.2	Revitalizace sídliště Pod Svahy a ulice 28. října (IPRM)	✓	8 500	-	-	-	8 500	4 250	IOP	V/2014	X/2014	OIN	Projektová dokumentace		
3.	Ž.3.3.2	Revitalizace Smetanových sadů (IPRM)	✓	7 000	-	-	-	7 000	4 250	IOP	III/2014	VIII/2014	OIN	Projekt v přípravě		
4.	Ž.3.3.3	Pořídít regulační plán „Nemocnice“	✓	500	-	-	-	500	-	-	I/2014	XII/2014	APR	Projektová dokumentace		
5.	Ž.3.3.3	Pořídít regulační plán „Soví Hora“ a „Prostřední Hora“	✓	150	-	-	-	150	-	-	I/2014	XII/2014	APR	Záměr		

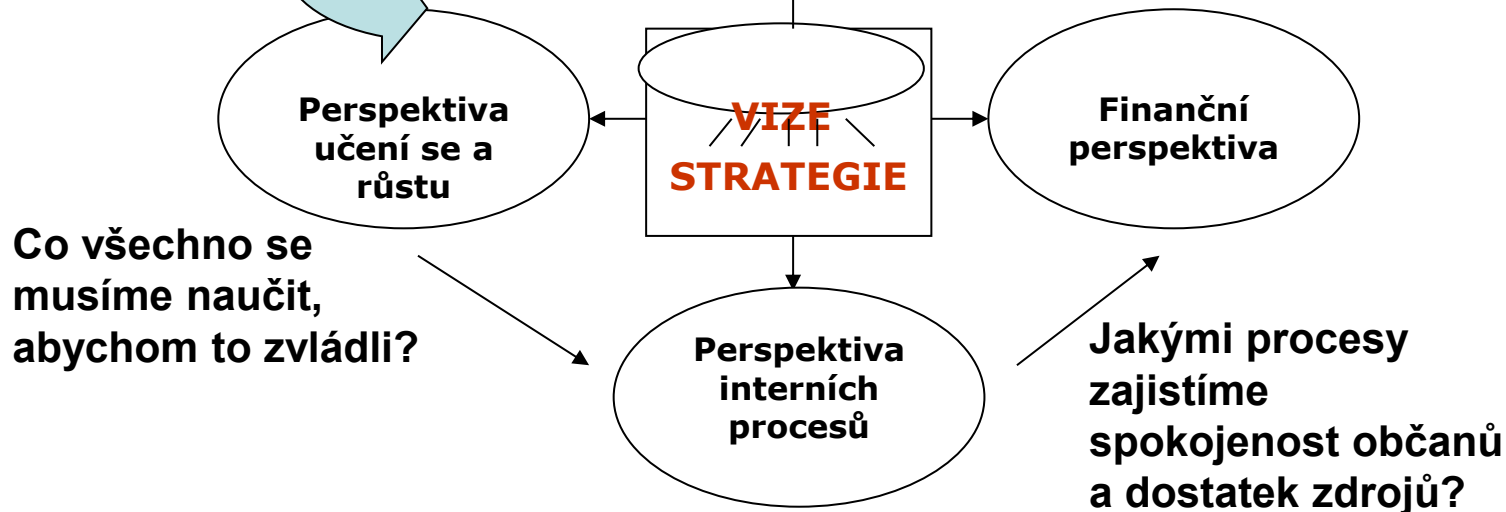
Využití BSC - schéma metody

BSC – Balanced Scorecard, Metoda vyvážených ukazatelů nebo též Vyvážený úspěch

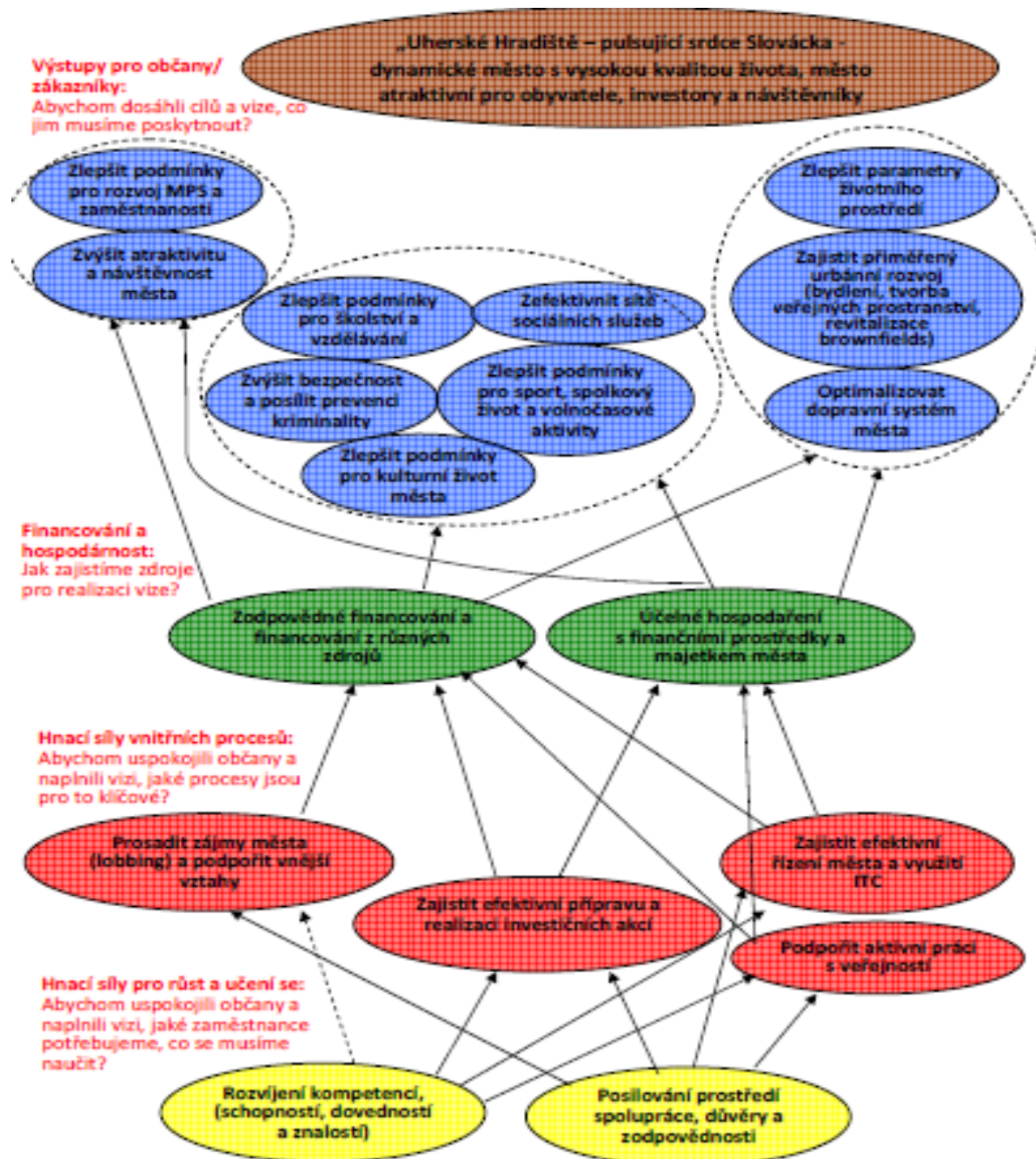
Víme, co chtějí občané? Co musíme udělat, aby byli spokojeni?

Cyklus zlepšování strategického plánování

Jaké zdroje musíme zajistit, aby byli občané spokojeni?



Strategická mapa města Uherské Hradiště - Krok 4



Přínosy

- provázanost strategického a finančního řízení
- praktické využití strategických dokumentů
- efektivní komunikace s ostatními stakeholdery
- propojení SPRM s programovým radou města
- vymezená odpovědnost, čas i finance u rozvojových cílů města
- vyšší participace občanů / zpětná vazba
- širší využití externích (EU) zdrojů